برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الخطة الاستراتيجية لعام ٢٠٢٦-٢٠٢٩

نظرة عامة

دعم التقدم نحو التنمية البشرية - على كوكب سليم

ساهم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على مدى ستة عقود في صياغة مسار تقدم التنمية البشرية، مقدمًا دعمًا متكاملاً على نطاق واسع **لتحسين حياة ملايين البشر** حول العالم.

سيواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دعم تقدم البلدان نحو تنمية بشرية مرتفعة، **وفي الوقت نفسه حماية كوكب الأرض.** تحدد أربعة أهداف استراتيجية - الرخاء للجميع، والحوكمة الفعّالة، والقدرة على الصمود في مواجهة الأزمات، والحفاظ على أن يكون الكوكب سليمًا - توجهها الاستراتيجي، مدعوة بثلاثة عوامل تسريع وهي: التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي؛ والمساواة بين الجنسين؛ والتمويل المستدام، وترتكز جميعها على الالتزام **بحقوق الإنسان** وعدم **إغفال أحد**.

تعزز الخطة الاستراتيجية التركيز على ما يجيده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وهو: **دعم التغيير النظمي، من خلال حلول إنمائية متكاملة مستندة إلى الأولويات الوطنية.**

من الأدلة إلى العمل

في وقت إعداد الخطة الاستراتيجية، **أجرى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مشاورات أوسع من أي وقت مضى، مع أكثر من ٦٠٠ شريك في ١١٦ بلدًا..** وتستند الخطة إلى بيانات ودروس مستفادة شاملة: التقييم المستقل واستعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية لعام ٢٠٢٢-٢٠٢٥، ومراجعة مستقلة لنموذج أعمال برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، واستقصاء شمل ١١,٠٠٠ شريك إنمائي في ١٤٧ بلدًا.

أثرت هذه **الملاحظات** على تصميم الخطة:

أهمية الثقة

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو الوكالة الوحيدة التابعة للإمم المتحدة التي تُصنّف باستمرار ضمن أفضل خمسة شركاء تنمية من قِبل القادة الذين نعمل معهم. وإدراكًا لأهمية المسؤولية الوطنية، يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى جانب الشركاء، ويتطور بما يناسب أولوياتهم الإنمائية. ويُقدّر الشركاء مدى انتشار برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على جميع المستويات وعبر عدد لا يُحصى من الوكالات الحكومية، من خلال علاقات طويلة الأمد مبنية على الثقة المتبادلة.

التركيز على الأنظمة، لا إلى القطاعات

أقرّ التقييم بأن نهج الأنظمة لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو «المحرك الأهم للتحول الهيكلي» - مع ملاحظة أنه ما زال هناك المزيد لتحقيقه. وقد تجسد هذا الآن في سياساتنا وممارساتنا في حافظة مشاريعنا، حيث نحشد العديد من الشركاء والأصول حول مهمة مشتركة.

اعتماد التأثير طويل المدى على الموارد الأساسية

إن انخفاض التمويل الأساسي يجعل من الصعب على برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الحفاظ على مرونته وتطبيق حلول متكاملة وتعزيز التغيير المستدام، إذ يُعدّ التمويل الأساسي المستدام أمرًا بالغ الأهمية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتحقيق تأثير إنمائي هادف.

مهارات المستقبل للبقاء في الطليعة

يتضمن أكثر من نصف مشاريع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الآن مكونًا رقميًا. وقد حقق البرنامج تصنيف أداء استثنائيًا بين ٥١ منظمة تابعة للإمم المتحدة في المجالات الرقمية والبيانات والاستشراف الاستراتيجي والابتكار والعلوم السلوكية. وتساهم الاستثمارات في هذه المجالات في بناء ثقافة خاصة بالتفكير المستقبلي وموجّهة نحو التعلم.

التركيز على النهج المتكامل

يرغب الشركاء في الحصول على دعم الخبراء في المجالات التي تلتقي فيها القضايا، مثل الحد من الفقر من خلال زيادة فرص العمل أو تعزيز حقوق المرأة. وقد أثبت هذا النهج نجاحه؛ فقد تبين في استعراض منتصف المدة أن تأثير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي قد زاد بنسبة ٣٪ لكل زيادة بنسبة ١٠٪ في نهجه الشامل لعدة قطاعات.

تقدير كبير للتنفيذ ودعم السياسات

تزايد تأثيرنا على مدار العقد الماضي، وقيّم ٩٨٪ من قادة القطاع الخاص الذين شملهم الاستقصاء دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للتنفيذ بأنه مفيد جدًا أو إلى حدٍ كبير. ووافق ٩١٪ من قادة الحكومات على ذلك.

الوعي بالمخاطر من أجل القدرة على الصمود

لقد ساعد دمج الوعي بالمخاطر في جميع أعمالنا برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تعزيز القدرة على الصمود بشكل كبير. وتساعد قدرتنا على البقاء والتنفيذ في ظل الأزمات والظروف المعقدة على استدامة جهود التنمية في ظل احتمال تراجع الآخرين. وقد ازداد تأثيرنا بين القادة في الأوضاع الغير مستقرة.

الهدف العام

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع البلدان لمنح الأشخاص خيارات أكثر من أجل مستقبل أكثر عدلاً واستدامة، كما تتصوره خطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠: وهو مستقبل لا يُضطر فيه أي بلد للاختيار بين التنمية البشرية وصحة الكوكب، حيث يسير الرخاء والاستدامة معًا في مسار التقدم، دون إغفال أحد. هذه هي الحدود التالية للبشرية، والتي بالدعم المناسب تصبح في متناول اليد.

من خلال عمل متكامل قائم على الأدلة ومتوافق مع الأولويات الوطنية، يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على زيادة وتيرة التنمية البشرية مع تخفيف الضغوط على الكوكب. فالهدف العام من هذه الخطة الاستراتيجية هو دعم البلدان في هذا المسار.

توليد القيمة

ما نفعله

تستفيد الخطة الاستراتيجية من الاستثمار في البنية التحتية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي المبنية على مدى ٦٠ عامًا.

نعمل في **١٧٠ دولة ومنطقة**

المراكز الإقليمية
أديس أبابا، عمان، بانكوك، إسطنبول، بنما

استضافة أصول منظومة الأمم المتحدة:
MPTFO، UNCDF، UNOSSC، UNV

صُنف من قِبل ٩٠٪ من القادة على أنه «مفيد جدًا» أو «مفيد إلى حد كبير»

٩٢ سنتًا من كل دولار يُنفق على برامج التنمية.

يحتل باستمرار التصنيف الأعلى حسب **مؤشر الشفافية في المعونة** منذ عام ٢٠١١

إطار العمل الاستراتيجي

تتمحور الخطة الاستراتيجية حول عدد أقل من النتائج المتكاملة للتركيز بشكل أكثر دقة على ما يجيده برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حسب ما تُظهر الأدلة وهو: إحداث التغيير على مستوى الأنظمة، من خلال حلول متكاملة مستندة إلى الأولويات الوطنية.

يُظهر إطار عمل من **أربعة أهداف استراتيجية، مدعومة بثلاثة عوامل تسريع للتقدم**، الأثر الذي يُحدثه برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في حياة الأشخاص ومساهمتنا في مجال التنمية البشرية. يستفيد هذا الإطار من نقاط قوة المنظمة؛ ويبرز الترابط بين الأهداف وعوامل التسريع؛ ويتيح المجال لصياغة عروض إنمائية مصممة خصوصًا لأولويات البلدان.

مسارات التنمية البشرية

تسعى الأهداف الاستراتيجية الأربعة والعوامل المسرعة مجتمعة إلى النهوض بالتنمية البشرية بالتوازي مع الحد من الضغوط على الكوكب، كما يقاس **بمؤشر التنمية البشرية المعدل بعوامل الضغط على الكوكب.**

* مؤشر التنمية البشرية المُعدَّل وفق الضغوط البيئية على الكوكب

الأهداف الاستراتيجية

تحدد أربعة أهداف استراتيجية - الرخاء للجميع، والحوكمة الفعّالة، والقدرة على الصمود في مواجهة الأزمات، والحفاظ على أن يكون الكوكب سليمًا - التوجه الاستراتيجي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

الازدهار للجميع

لا يزال الفقر المدقع واقعًا يوميًا يعانيه ٩٪ من سكان العالم. ويعمل البرنامج الإنمائي على تطوير عمله للتركيز على تحقيق الازدهار للجميع، مع الحفاظ على بصمته القوية في برامج القضاء على الفقر وعلى عدم المساواة والتزامه بعدم ترك أحد خلف الكرب. ويتماشى هذا التحول مع تغيّر تطلعات شركائه الذين تجاوزوا الهدف المتعلق بالعتبة الدنيا لخط الفقر للسعي إلى بناء اقتصادات ومجتمعات ديناميكية وقادرة على الصمود يمكن لكل واحد أن يزدهر فيها.

يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على الحد من الفقر وتحقيق الرخاء من خلال ما يلي:

- زيادة الفرص المتاحة للإفراد والشركات للوصول إلى الأصول الإنتاجية، والوظائف اللائقة، وسبل العيش، وبناء رأس المال البشري.
- تعزيز الحماية من الصدمات والأزمات ومواطن الضعف متعدد الأبعاد، من خلال الحد من المخاطر وتوفير الخدمات الأساسية والحماية الاجتماعية.

يجب أن يشمل تحقيق الازدهار للجميع تعزيز الفرص الاقتصادية للمرأة، والتغلب على الحواجز التي تعرقل مشاركتها الاقتصادية الكاملة، بما في ذلك التمكين من حقوق الملكية والخدمات المالية والمساواة في الأجر.

تتبع البلدان مسارات تنموية مختلفة، ولذلك يُكيّف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عمله مع ظروف كل بلد وفئاته السكانية. وسيقاس التقدم المحرز نحو تحقيق الازدهار باستخدام مقاييس متعددة الأبعاد تقيّم الفرص الاقتصادية وتوسيع قدرات الناس على حد سواء، بما في ذلك مؤشرات التنمية البشرية المعدلة بعاملي عدم المساواة ونوع الجنس.

الحوكمة الفعّالة

الحوكمة المسؤولة والشاملة والفعّالة هي عنصر أساسي في التنمية البشرية. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يرسخ الحوكمة المسؤولة المُركّزة على الإنسان، والقائمة على الحقوق، بما يتوافق مع المبادئ الحكومية الدولية للحوكمة الفعّالة من أجل التنمية المستدامة.

إن قدرة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على دمج الحوكمة في جميع أعماله، باعتبارها بُعدًا أساسيًا للتغيير النظمي، يمنحنا فرصة للانطلاق في مواجهة التحديات المترابطة للتنمية المستدامة.

باستخدام التفكير النظمي والابتكار والاستشراف الاستراتيجي، يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي البلدان على تحقيق حوكمة وصنع سياسات بشكل أكثر مرونة واستباقية، وتوفير خدمات وفرص اقتصادية متجاوبة - يشمل ذلك البنية التحتية العامة الرقمية وتعزيز إمكانية الحصول على الخدمات من خلال الرقمنة والذكاء الاصطناعي.

تُعد الحوكمة الديمقراطية وحقوق الإنسان وسيادة القانون عوامل أساسية لازدهار المجتمعات والاقتصادات، من أجل ضمان استدامة السلام والأمن البشري. يتزايد الطلب على دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الحوارات السياسية والعمليات الانتخابية، بما في ذلك في الظروف الانتقالية وحالات الأزمات. تساعد الشراكات مع الحكومات الوطنية والمحلية والبرلمانات والمجتمع المدني على بناء مجال عام مفتوح يتيح للجميع المشاركة.

في البيئات المتأثرة بالنزاعات والعنف، يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تعزيز التماسك الاجتماعي وتعزيز الأمن المجتمعي وبناء السلام المحلي، من خلال الحوار والوساطة من الداخل والنُهج القائمة على المناطق.

القدرة على مواجهة الأزمات

تختلف الأزمات اختلافًا كبيرًا، إلا أن التهديد الذي تشكله على التنمية البشرية والأمن البشري كبير ومتزايد. منذ اليوم الأول للإزمة، يُركز برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على حماية مكاسب التنمية والحد من المخاطر، ممهدًا الطريق للتعافي والاستغناء النهائي عن الاعتماد على المساعدات الإنسانية.

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمثابة «أداة لبناء الجسور» بين نظم الشؤون الإنسانية والتنمية وبناء السلام، مُساعدًا فرق الأمم المتحدة القُطرية وفرق الشؤون الإنسانية، بقيادة المنسقين المقيمين ومنسقي الشؤون الإنسانية، على الحفاظ على الاستمرارية عبر مراحل الاستجابة والنهوض بالتنمية طويلة الأجل.

يؤدي برنامج الأمم المتحدة الإنمائي دورًا أساسيًا في تحقيق الاستقرار والتعافي المبكر، بما في ذلك زيادة الفرص الاقتصادية للمرأة وإشراكها في عملية اتخاذ القرار. يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أيضًا مشاركة الشباب في الحكم الديمقراطي، ويبرز آراءهم في عمليات السلام.

إن التزام برنامج الأمم المتحدة الإنمائي «بالبقاء وتقديم الخدمات» في أصعب البيئات يتيح له المشاركة المتسقة خلال جميع مراحل الأزمة. إن القدرات التشغيلية الفعالة والوجود العالمي يتيحان لنا تقديم الخدمات على نطاق واسع، حتى في المناطق النائية وعالية المخاطر. إن العلاقات الطويلة الأمد والشبكات المحلية تسمح لنا بالعمل في بيئات متضررة بالأزمات أو معقدة سياسيًا حيث لا يتمكن الآخرون من البقاء.

عافية الكوكب

لا يمكن تحقيق تنمية مستدامة دون كوكب سليم. يُعدّ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي جهةً رائدةً في ربط كوكب الأرض بالتنمية، حيث يقدم حلولاً متكاملةً لتحديات تغير المناخ والكوارث وفقدان التنوع البيولوجي والطاقة والمواد الكيميائية والنفايات، مع تعزيز أولويات التنمية المتعلقة بالحوكمة والازدهار والمرونة.

يهدف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إلى تحويل الالتزامات العالمية - بموجب اتفاقية باريس، وإطار كونمينغ - مونتريال العالمي للتنوع البيولوجي، وبروتوكول مونتريال، وغيرها من الاتفاقيات الدولية - إلى إجراءات محلية فعّالة. ندعم البلدان في تقييم خياراتها لتحقيق تحولات عادلة ومستدامة، وتسخير أفكار جديدة لمواجهة تحدي التمويل.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يعمل مع:

- البلدان لتحسين اتساق السياسات المتعلقة بتعهداتها الوطنية، والوفاء بهذه الالتزامات بطرق تستجيب للظروف المحلية.
- الحكومات والمجتمع المدني والمؤسسات المالية والقطاع الخاص، للمشاركة في الاستثمار في إجراءات تعزز الازدهار وحماية كوكب الأرض في الوقت نفسه.

من خلال مبادرة Climate Promise ٢٠٢٥ «الوعد المناخي ٢٠٢٥»، أنشأ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منصةً لإشراك منظومة الأمم المتحدة في دعم أهداف البلدان المتعلقة بالمناخ واستراتيجياتها.

العوامل المسرعة

يُعدّ التحول الرقمي والتحول الناتج عن الذكاء الاصطناعي والمساواة بين الجنسين والتمويل المستدام عوامل مسرعة فعالة تُسهم في دفع عجلة التقدم نحو التغيير النظمي.

- تفتح التطورات الرقمية آفاقًا أوسع للفرص، وترتقي بالخدمات العامة، وتقوي صوت المشاركة المجتمعية، وتسرّع وتيرة الاستجابة وقت الأزمات.
- حين تُمكَّن النساء عبر التشريعات والسياسات العامة، تشتدّ قدرة المجتمعات على الصمود، وتزدهر الاقتصادات بقوة، وينحسر الفقر وتتقلص أوجه عدم المساواة.
- عندما تتجه تدفقات رأس المال بما يتوافق مع أولويات التنمية المستدامة، تنفتح أمامنا دروب جديدة نحو الازدهار وكوكب أكثر عافية.

التحول الرقمي والتحول باستخدام الذكاء الاصطناعي

تعمل التطورات الرقمية السريعة، بما في ذلك صعود الذكاء الاصطناعي، على تحويل الاقتصادات والحوكمة والمجتمعات، ولكن مع الفرص تأتي المخاطر، ومنها الأخطار التي تهدد الأمن السيبراني، وخصوصية البيانات، والتحيز الخوارزمي، والتأثير البيئي المتزايد للتكنولوجيا الرقمية. لا يزال واحد من كل ثلاثة أشخاص في جميع أنحاء العالم غير متصل بالإنترنت. ويضفي هذا الأمر إلحاحًا على الدعم المقدم من البرنامج الإنمائي للبلدان التي تعمل على تحقيق توصيلية هادفة في مستقبل رقمي مفتوح وحر وآمن.

تتيح لنا خبرة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الواسعة ونهجه المُوجه نحو البلدان دعم التحول الرقمي الشامل بطريقة متكاملة ونظمية.

لقد عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع أكثر من ١٢٠ بلدًا للاستفادة من التكنولوجيات الرقمية لدعم تنميته. ويشمل ذلك مساعدة المؤسسات والأفراد على تطوير قدرات الوصول إلى التكنولوجيا والبيانات الرقمية واستخدامها؛ ودعم البلدان في تنفيذ بنية تحتية عامة رقمية تتسم بالفعالية، مثل نظم المدفوعات الرقمية ونظم الهوية الرقمية الآمنة.

ويتعاون البرنامج الإنمائي مع الشركاء لتصميم وتنفيذ سياسيات ونظم وخطط إنمائية متماسكة وقوية تضمن سلامة وأمن التكنولوجيات الرقمية والناشئة واستخدامها بشكل مسؤول. نكثف أيضًا جهودنا لمعالجة الأضرار الرقمية، بما في ذلك التضليل والاستقطاب على الإنترنت، ونشجع على حلول مستدامة لتعزيز البنية التحتية الرقمية بضرر أقل للبيئة.

المساواة بين الجنسين

يُعدّ إعمال حقوق المرأة وتكافؤ الفرص جزءًا لا يتجزأ من التنمية المستدامة، ويمكنه تسريع تحقيق النتائج على جميع الأصعدة. واستكمالاً لعمل هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، يصمم البرنامج الإنمائي تدخلاته من أجل إحداث تأثير متعمد على المساواة بين الجنسين، وهو أمر يرى الشركاء أنه أحد أكثر مجالات عمله فعالية. يحقق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ٩٤٪ من أهداف خطة العمل على نطاق منظومة الأمم المتحدة أو يتجاوز هذه النسبة.

يتمتع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمكانة جيدة تتيح له المساعدة في تعزيز تمكين المرأة في جميع أبعاد التنمية، من خلال علاقاته الموثوق بها مع الحكومات.

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تسريع وتيرة قيادة المرأة ومشاركتها المتساوية في المؤسسات العامة والمناصب المنتخبة والقضاء والقطاع الخاص.

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على تعزيز الفرص الاقتصادية للمرأة من خلال ريادة الأعمال وخلق فرص العمل وبناء القدرات والاعتراف بأعمال الرعاية غير مدفوعة الأجر التي تقوم بها المرأة والحد منها وإعادة توزيعها.

يعبر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عن اهتمامات النساء والفتيات وصوتهن في حالات الأزمات.

يتزايد الطلب على المساعدة في إحداث تغيير نظمي يزيل الحواجز التي تقيد فرص المرأة، ونحن نتعاون مع الحكومات الوطنية، ونتشارك النُهج الناجحة عبر البلدان والمناطق، ومع الحكومات المحلية، الأقرب إلى المواطنين والتي يمكنها تحويل السياسات الوطنية إلى فوائد حقيقية للنساء والرجال.

التمويل المستدام

فجوة تمويل التنمية ليست مجرد عجز مالي؛ بل تعكس عدم مواءمة تدفقات رأس المال مع أولويات التنمية المستدامة. ويتطلب تصحيح هذا الوضع تحولاً من توسيع نطاق المساعدة في التنمية إلى تحويل أنظمة تمويل التنمية. تكمن القيمة المميزة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي في:

الربط بين نُظم التمويل العام والخاص.

الجمع بين الجهات الفاعلة في مجالي التنمية والمالية لمواءمة الاستثمار مع التنمية المستدامة على المستوى الوطني.

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على مجالات التقاء التمويل والحوكمة والمناخ والطبيعة والتنمية لتسريع وتيرة التنمية وزيادة فرص الاستثمار في الاقتصادات الناشئة والنامية.

نتعاون مع البلدان لتعزيز أُطر عملها التنظيمية والمؤسسية والسياسية، وهذا يجعل الحوكمة المالية أكثر استقرارًا ويجعل تخصيص رأس المال أكثر شفافية. وقد حشدت أطر التمويل الوطنية المتكاملة في ٨٦ بلدًا ١٦ مليار دولار من التمويل الجديد، ووجهت أكثر من ٣٢ مليار دولار للمواءمة مع التنمية المستدامة.

نحن نتعاون مع مؤسسات تمويل التنمية والقطاع الخاص لتوسيع نطاق أدوات التمويل، مثل التمويل المختلط والسندات الخضراء والقروض المرتبطة بالاستدامة والاستثمارات المدعومة بالتأمين. ونساعد الحكومات على حشد الموارد المحلية من خلال الضرائب التصاعدية ووضع ميزانيات متلائمة مع أهداف التنمية المستدامة وسياسات مالية قائمة على النتائج.

قيمة تقديم الخدمات

كيف نعمل

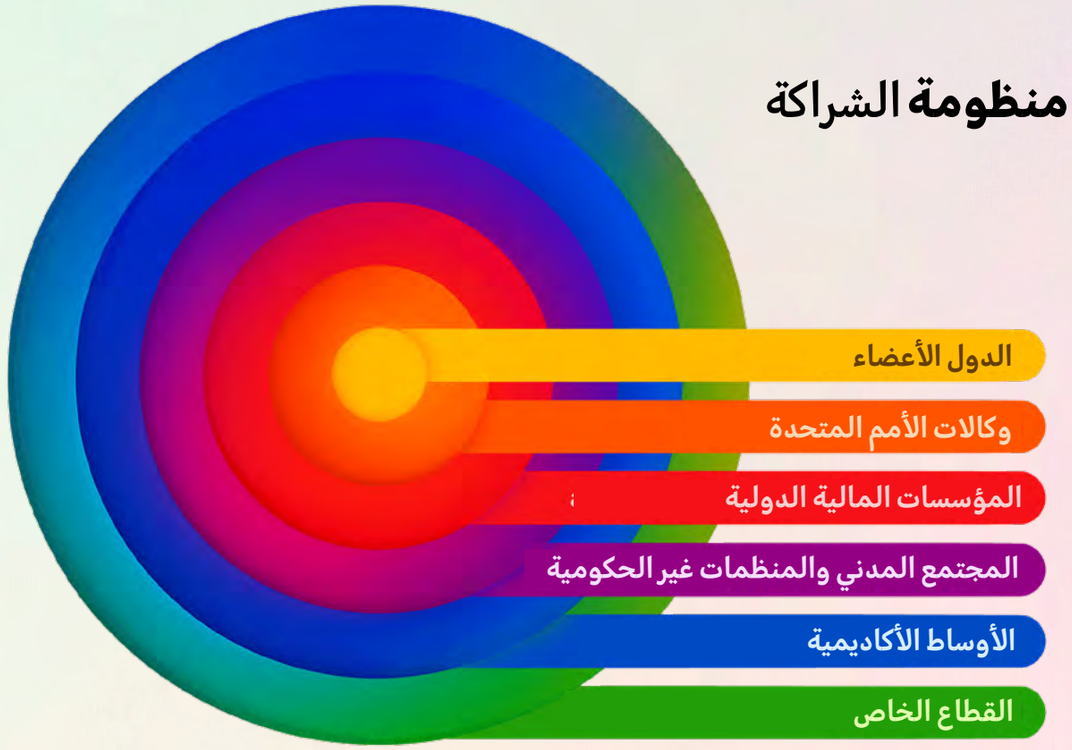
النهج النظمي

تبحث الحكومات وشركاء التنمية عن سبل جديدة للتعامل مع التغيرات السريعة التي تتجاوز النُهج القطاعية القصيرة لتغيير النظم الاجتماعية والاقتصادية والمالية الأساسية.

يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بالفعل مع الحكومات في ٨٠ بلدًا لمواجهة التحديات الهيكلية مثل الثقة المجتمعية والتحول الحضري. ومن خلال هذه الخبرة، **وضعنا سياسة ونفذنا حافظة مشاريع تدعم تحول النظم:** من خلال جمع شركاء متنوعين في مجموعة منسقة من الخطط التدخلية لتحقيق هدف مشترك. على سبيل المثال، تُعيد حافظات المشاريع في الفلبين وفيتنام النظر في نموذج «الإنتاج-الاستهلاك-التخلص»، وهذا يهيئ بيئةً صحيةً ويكشف عن خيارات لسبل عيش جديدة.

نهج النُظم هذا يُعدّ محوريًا لتنفيذ الخطة الاستراتيجية، وهو يدعو إلى التعاون وإقامة شراكات جديدة وتمويل طويل الأجل من شركاء متعددين.

منظومة الشراكة



تظل علاقات برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الراسخة مع **شركائه الحكوميين** أساسية لتحقيق النتائج. توفر الحكومات الموارد التي تُمكِّن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من تنفيذ برامجه القُطرية، بالتنسيق مع فرق الأمم المتحدة القُطرية، وبما يتناسب مع الظروف المحلية.

يُعدّ **القطاع الخاص** شريكًا لا غنى عنه لتحقيق التحول الشامل، يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع القطاع الخاص لمواءمة الابتكار في مجال الأعمال ورأس المال والخبرة مع أولويات التنمية الوطنية.

نعزز تأثيرنا من خلال الاستفادة من التمويل المختلط والسندات المرتبطة بالاستدامة، وفي الوقت نفسه الشراكة مع **المؤسسات المالية الدولية** لتقديم المساعدة التقنية والتمويل التكميلي.

نوسع الموارد والخبرات والتجارب المتاحة لشركائنا من خلال تعزيز التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، ومساعدة الحكومات على الاستفادة من الموارد المتنوعة لـ **وكالات الأمم المتحدة الأخرى**.

نواصل تنويع شراكاتنا مع المؤسسات الخيرية والقطاع الخاص والمؤسسات المالية الدولية والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني والمنظمات غير الحكومية، وهذا يساعد على إشراك **مجموعة أكبر من الأطراف المعنية في عملية التنمية**.

منظومة الأمم المتحدة الإنمائية

يبرز الاستعراض الشامل الذي يجري كل أربع سنوات لسياسة الأنشطة التنفيذيةالتي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة من أجل التنمية لعام ٢٠٢٤ الحاجة إلىالاتساق والكفاءة والفعالية والمساءلة. ويستفيد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منخبراته وشبكاته وحضوره العالمي للمساهمة في هذه الجهود الجماعية.

في ظل القيادة القُطرية، يوائم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي برامجه القُطرية مع الأولويات الوطنية، مستخلصًا نتائج برامجه القُطرية من أُطر عمل الأمم المتحدة للتعاون في مجال التنمية المستدامة. ومن خلال العمل مع الفرق القُطرية، بقيادة المنسقين المقيمين، نقدم برامج متكاملة قائمة على الأدلة تعالج قضايا التنمية المعقدة، مستفيدين من خبرتنا في الاستشراف المستقبلي والتفكير النظمي.

ويظل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أكبر مشارك في صناديق التمويل الجماعي لدى الأمم المتحدة والبرامج المشتركة، حيث تجاوزت قيمة البرامج المشتركة ٢٤٠ مليون دولار. والتكامل أمر بالغ الأهمية. فنحن نعزز التآزر بين الوكالات في وضع السياسات وتنفيذ البرامج وآليات إعداد التقارير لتجنب الازدواجية وتشتت الجهود.

ويتضاعف الأثر الإنمائي لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بفضل الأصول التي يستضيفها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والتي تقدم الخدمات والخبرات للمنظومة:

UN VOLUNTEERS

مزيد من الأشخاص:

خدم ١٤,٦٣١ **متطوعًا من برنامج متطوعي الأمم المتحدة** من ١٨١ جنسية ٥٩ كيانًا تابعًا للإمم المتحدة في ١٦٩ بلدًا في عام ٢٠٢٤.

UN Multi-Partner Trust Fund Office

المزيد من العمل المشترك:

يجمع **مكتب الصناديق الاستئمانية المتعددة الشركاء**التمويل - أكثر من مليار دولار سنويًا - لتحقيق نتائج أقوى على نطاق واسع.

UN CDF Impact Capital for Development

المزيد من الاستثمار:

من خلال دمج القدرات والأدوات المالية لـ **صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية** في برامجه، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي النمو المستدام وخلق فرص العمل والفرص الاقتصادية للجميع.

UNOSSC UNITED NATIONS OFFICE FOR SOUTH-SOUTH COOPERATION

المزيد من التعاون:

يعزز **مكتب الأمم المتحدة للتعاون فيما بين بلدان الجنوب** التنمية البشرية العالية من خلال تنمية ونقل التكنولوجيا والتعاون المالي والتعلم من الأقران وبناء القدرات، لا سيما في مجال الابتكار الرقمي والحوكمة.

المزايا النسبية

يتمتع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بمجموعة فريدة من القدرات والخبرات. ووفقًا للتقييمات والمراجعات والشركاء والمراقبين المستقلين، فإن أبرز نقاط قوتنا هي:

انتشار عالمي، تأثير محلي

يقدّر الشركاء توليفة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي التي تجمع بين الانتشار العالمي والوجود المحلي في ١٧٠ بلدًا وإقليمًا - خاصةً في البلدان الصغيرة والظروف الصعبة التي لا يوجد فيها سوى عدد قليل من الوكالات العاملة على أراضيها.

محفز الشراكة

يربط برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الشركاء عبر منظومة الأمم المتحدة وخارجها، وهذا يدمج الجهود عبر القطاعات ويعزز النتائج الإنمائية.

الخبرة المتعمقة

تُستكمل المعرفة والخبرة اللتان بُنيتا على مدى عقود في مجالات الحوكمة والبيئة والأزمات والفقر بقدرات متنامية في مجالات أحدث من قبيل تغيير النُظم والحلول الرقمية المتكاملة.

الحلول المتكاملة

تُشكّل قدرة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على «ربط النقاط» بين القطاعات أساس تصميمنا لحلول التنمية المتكاملة ودعمنا لأُطر العمل المتكاملة الخاصة بالتخطيط والتمويل للحكومات.

الريادة الفكرية

تعتبر منتجاتنا المعرفية، مثل تقرير التنمية البشرية ومؤشرات التنمية متعددة الأبعاد، مصادر موثوقة ودقيقة لصناع السياسات.

الثبات وقت الأزمة

يظل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ثابتًا ويقدم خدماته في أوقات الأزمات. فهو يربط الجهات الفاعلة في مختلف المجالات الإنسانية/الإنمائية/الخاصة بالسلام لإرساء أسس التنمية طويلة الأجل منذ البداية.

ميزة النُظم

بفضل استثماراتنا في البيانات والابتكار والاستشراف الرقمي والاستراتيجي، يساعد نهج حافظة المشاريع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وشركاءه على فهم التغيير السريع. وقد بدأت المبادرات التي تشترك في إنشاء حافظات مشاريع مع الوكالات الشقيقة في إعادة تعريف كيفية عمل الأمم المتحدة معًا من أجل التغيير النظمي.

الخبرة السياساتية والخبرة التشغيلية

يؤدي الجمع بين الخبرة في السياسات والعمليات التشغيلية إلى نتائج إنمائية أقوى. على سبيل المثال، تعني خبرة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال المشتريات والحوكمة أنه قادر على دعم إدارة الانتخابات في البلدان بسلاسة، بدءًا من وضع السياسات ومرورًا بالتخطيط ووصولاً إلى التنفيذ.

القيمة على نطاق واسع

من خلال توفير خدمات مشتركة في مجالات المالية والموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات والمشتريات لأكثر من ٧٠ جهة معنية في الأمم المتحدة، يحقق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وفورات الإنتاج الكبير لمنظومة الأمم المتحدة الإنمائية بأكملها.

العمليات الذكية في المستقبل

على مدار آخر ٨ سنوات، طوّر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عملياته تطورًا ملحوظًا:
يصل الآن ٩٢ سنتًا من كل دولار إلى البرامج والخدمات.

نظام **«كوانتوم» للتخطيط المركزي للموارد**، الذي تتشاركه الآن عشر وكالات تابعة للأمم المتحدة

التشغيل الآلي لحوالي ٣,٠٠٠ إجراء من إجراءات العمل من خلال منصة خدمات مشتركة عالمية أقوى

العمل **كركيزة تشغيلية** لأكثر من ٧٠ كيانًا تابعًا للأمم المتحدة في ١٢١ بلدًا

تحسينات في استخدام الطاقة تُمكّننا من **خفض بصمتنا الكربونية إلى النصف** بحلول عام ٢٠٣٠

بناءً على توصيات مراجعة نموذج العمل المستقلة لعام ٢٠٢٤، ستُسهم التحسينات الإضافية في بناء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي يكون أكثر **مرونة وسرعة واستجابة**.

الموظفون والثقافة

في المرحلة الثالثة من استراتيجية الموظفين من أجل ٢٠٣٠، سيواصل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بناء ثقافة مؤسسية قائمة على عقلية النمو والتعلم المستمر والمشاركة. نحن نستخدم البيانات لتحسين الإنتاجية والأداء، مع مواءمة رأس المال البشري بشكل أفضل مع أهداف المؤسسة من خلال سوق داخلي جديد للمواهب.

التحول في طرق العمل

يواصل نظام «كوانتوم» للتخطيط المركزي للموارد والخدمات العالمية المشتركة وإدارة الموارد البشرية الحديثة زيادة الكفاءة والفعالية والقيمة مقابل المال، مع الحفاظ على المساءلة والشفافية.

الشفافية والمساءلة

استنادًا إلى العمليات النزيهة لمراجعة الحسابات التي أجراها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي طوال ٢٠ عامًا لما قيمته ١٠٠ بليون دولار أمريكي من الإنفاق الإنمائي،وتصنيفه المتميز في مؤشر الشفافية في المعونة منذ عام ٢٠١١، يواصل البرنامج الإنمائي تعزيز المساءلة الآنية والمستندة إلى البيانات. وستشمل المبادرات الجديدة منصات رقمية من الجيل التالي لمراقبة الأداء بشكل آني ولا يلتزم البرنامج الإنمائي بنشر حالات النجاح فقط بل أيضًا الدروس المستفادة من حالات الإخفاق، مما يساهم في ثقافة التحسين المستمر.

البيانات والرقمنة والذكاء الاصطناعي

يُطبّق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تحليلات قائمة على الذكاء الاصطناعي لتحويل البيانات المعقدة إلى رؤى عملية ودعم برامج وسياسات أكثر تكاملاً. سيعزز المركزالمخصص للتكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي والابتكار الجديد التعاون بين الفرق ومع الوكالات الأخرى، ويُسرّع وتيرة الابتكار.

إدارة المخاطر

لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي إطار عمل راسخ لإدارة مخاطر المؤسسة. سنعمل على دمج إدارة المخاطر بشكل استباقي في جميع البرامج والعمليات لتحديد المخاطر في وقت مبكر وإدارتها بشكل أفضل. ستخضع مخاطر تنفيذ الخطة الاستراتيجية للمراجعة بانتظام، وسيُطلع المجلس التنفيذي عليها.

الالتزام بتحقيق النتائج

تطورت أُطر عمل قياس الأثر لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتشمل مقاييس أكثر تطورًا، مثل دليل الفقر المتعدد الأبعاد ومؤشر التنمية البشرية المعدَّل بعوامل الضغط على الكوكب. ويواصل البرنامج الإنمائي تحسين هذه الأُطر لتحسين رصد كيفية تأثير خططه التدخلية على حياة الأشخاص.

قيمة التمويل

ترتكز استراتيجية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على ضمان أن **يحقق كل دولار أقصى أثر إنمائي**، وأن **يظل البرنامج شريكًا موثوقًا به** في عالم غير مستقر.

في ظل بيئة تمويلية صعبة، اعتمد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، منذ أوائل عام ٢٠٢٥، تدابير تقشفية لخفض النفقات التشغيلية، وتحسين استخدام الموارد، وتعزيز حشدها. في الوقت نفسه، تستمر الاستثمارات ذات العوائد المحتملة العالية، مثل تطوير خطة المشاريع والقدرات الرقمية والذكاء الاصطناعي.

الموارد الأساسية (العادية) تُمثل الأساس المالي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وهذا يتيح التخطيط طويل الأجل، والاستجابة السريعة، ودفع عجلة الابتكار، والوصول إلى الفئات الأشد تخلفًا عن الركب بما يعني: الاستثمار في تعددية الأطراف. ومع ذلك، انخفضت المساهمات الأساسية إلى ١٢٪ فقط من إجمالي الموارد. إن إعادة بناء الموارد الأساسية أمر ضروري للحفاظ على نزاهة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وانتشاره العالمي وقدرته على خدمة البلدان بناءً على احتياجاتها.

التطلع إلى المستقبل

في ظل التحولات الجيوسياسية والتقلبات الاقتصادية والأفكار الناشئة من مبادرة الأمم المتحدة ٨٠، هناك العديد من الآفاق المستقبلية المحتملة للتعاون الإنمائي. تُشكل الخطة الاستراتيجية أساسًا متينًا لاستمرار تأثير برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وموثوقيته في عالم سريع التغير، وهي:

مصممة للتعامل مع المشكلات المعقدة
وبافتراض استمرار الاضطراب، فإن النهج النظمي وقدرات الاستشراف الاستراتيجي تُمكّن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من التعامل مع المشكلات المعقدة.

قائمة على الطلب.
تستند إلى احتياجات شركائنا الحالية والمستقبلية، مع مرونة في التغيير مع تطور الاحتياجات.

قابلة للتكيف
تُمكّن برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من الاستجابة بشكل عملي لمختلف السيناريوهات، بما في ذلك تقلبات التمويل. وتتيح الخطة توسيع أو دمج العناصر البرنامجية مع ظهور الفرص أو تجسد العقبات، مع الحفاظ على نزاهة عرض برنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

يوفر برنامج الأمم المتحدة الإنمائي منصةً للاستثمار المشترك في العمل الذي يعزز الرخاء العالمي ويحمي كوكب الأرض، ويعتمد نجاح الخطة، باعتبارها **جهدًا مشتركًا بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والبلدان الأعضاء**، على العزم والتعاون المشترك.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
One United Nations Plaza
١٠٠١٧ NY ,New York
www.undp.org

© UNDP لعام ٢٠٢٥