



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2026–2029 ГОДЫ

ОБЗОР

Содействие прогрессу в области человеческого развития на здоровой планете

На протяжении шести десятилетий ПРООН способствует прогрессу в области человеческого развития, предоставляя комплексную поддержку в масштабах, **которые улучшили жизнь миллионов** людей по всему миру.

И в дальнейшем ПРООН продолжит содействовать прогрессу стран на пути к **высокому уровню человеческого развития, одновременно защищая планету**. Стратегическое направление организации определяют четыре стратегические цели: процветание для всех, эффективное управление, устойчивость к кризисам и здоровая планета. Их реализация усиливается тремя ускорителями — цифровой и ИИ-трансформацией, гендерным равенством и устойчивым финансированием. В основе этой работы — приверженность **правам человека** и принципу **«не оставлять никого позади»**.

Стратегический план усиливает главный акцент на сильнейшей стороне ПРООН — **поддержке системных преобразований посредством комплексных решений в области развития, основанных на национальных приоритетах**.

От доказательств — к действиям

При разработке Стратегического плана ПРООН провела беспрецедентные консультации, в которых **приняли участие более 600 партнеров из 116 стран**. План основан на обширных данных и извлеченных уроках: результатах независимой оценки и промежуточного обзора Стратегического плана на 2022–2025 годы, независимого анализа бизнес-модели ПРООН, а также опроса 11 000 партнеров по развитию в 147 странах.

Эти **выводы** легли в основу разработки нового плана:

Важность доверия

ПРООН — единственное агентство ООН, которое стабильно входит в пятерку лучших партнеров по развитию по оценке руководителей, с которыми мы работаем. Признавая роль национального лидерства, ПРООН работает вместе с партнерами, развиваясь в соответствии с их приоритетами в области развития. Партнеры особенно ценят широкий охват ПРООН на всех уровнях и во множестве государственных органов, благодаря долгосрочным отношениям, выстроенным на взаимном доверии.

Работа с системами, а не с отдельными секторами

Оценка признала системный подход ПРООН «самым значимым фактором структурной трансформации», отметив, что предстоит ещё многое сделать. Этот принцип уже встроен в нашу политику и практику формирования портфелей проектов, которые объединяют множество партнеров и ресурсов вокруг общей миссии.

Долгосрочное воздействие зависит от основных ресурсов

Сокращение основного финансирования ограничивает гибкость ПРООН, применение интегрированных решений и продвижение устойчивых изменений. Стабильное основное финансирование чрезвычайно важно для достижения ПРООН значимого воздействия на развитие.

Овладевать навыками будущего, чтобы оставаться впереди

Более половины проектов ПРООН теперь включают цифровой компонент. Организация получила исключительную оценку эффективности среди 51 организации системы ООН по направлениям цифровизации, работы с данными, стратегического прогнозирования, инноваций и поведенческих наук. Инвестиции в эти направления помогают формировать культуру мышления о будущем и ориентированность на постоянное обучение.

Интегрированный подход — в центре внимания

Партнеры ожидают экспертной поддержки там, где пересекаются разные вопросы, например, сокращение бедности через расширение возможностей трудоустройства или продвижение прав женщин. Такой подход доказал свою эффективность: промежуточный обзор показал, что воздействие ПРООН увеличивается на 3% при каждом 10%-ном увеличении применения межсекторного подхода.

Высокая оценка поддержки политики и реализации

За последнее десятилетие влияние ПРООН возросло. Согласно опросу, 98% руководителей частного сектора оценили поддержку ПРООН в реализации как «весьма полезную» или «очень полезную». Среди государственных руководителей аналогично высказались 91%.

Осознание рисков как шаг к устойчивости

Интеграция анализа рисков во все наши программы существенно усиливает устойчивость ПРООН. Наша способность оставаться и действовать в условиях кризиса и других сложных ситуаций позволяет поддерживать усилия по развитию там, где вынуждены отступать. В результате доверие к ПРООН среди руководителей в уязвимых ситуациях заметно выросло.

Главная цель

ПРООН сотрудничает со странами, помогая расширять возможности людей для выбора более справедливого и устойчивого будущего в соответствии с Повесткой дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Это будущее, в котором ни одной стране не придётся выбирать между человеческим развитием и здоровьем планеты, где процветание и устойчивость идут рука об руку, не оставляя никого позади. Это следующий рубеж для человечества, и при должной поддержке он достижим.

Посредством комплексных действий, основанных на фактических данных и согласованных с национальными приоритетами, ПРООН стремится ускорить человеческое развитие, одновременно снижая нагрузку на планету. Сопровождение стран на этом пути является главной целью Стратегического плана.

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ

Наша деятельность

Стратегический план опирается на инвестиции в инфраструктуру ПРООН, создававшуюся на протяжении более 60 лет.

Работаем в 170 странах и территориях

Региональные хабы: Аддис-Абеба, Амман, Бангкок, Стамбул, Панама

Размещение структур системы ООН: MPTFO, UNCDF, UNOSSC, UNV

90% руководителей оценивают сотрудничество как «весьма полезное» или «очень полезное»

92 цента из каждого доллара направляются на программы развития

С 2011 года ПРООН стабильно занимает ведущие позиции в Aid Transparency Index.

Стратегическая система

Стратегический план сосредоточен на меньшем числе интегрированных результатов, чтобы сфокусироваться на том, что, согласно данным, ПРООН делает лучше всего: обеспечивать системные изменения через комплексные решения, основанные на национальных приоритетах.

Четыре стратегические цели, усиленные тремя ускорителями, отражают влияние ПРООН на жизнь людей и наш вклад в человеческое развитие. Такая структура опирается на сильные стороны организации, подчёркивает взаимосвязь целей и ускорителей, а также открывает пространство для разработки решений по развитию, адаптированных к приоритетам каждой страны.



Пути к человеческому развитию

Стратегические цели и ускорители вместе продвигают человеческое развитие, одновременно снижая нагрузку на планету, что отражается в Индексе человеческого развития с поправкой на планетарные нагрузки.



* Индекс человеческого развития с поправкой на планетарные нагрузки

Стратегические цели

Четыре стратегические цели — процветание для всех, эффективное управление, устойчивость к кризисам и здоровая планета — определяют стратегическое направление ПРООН.



Процветание для всех

Чрезмерная бедность по-прежнему является повседневной реальностью для 9% населения мира. ПРООН сосредотачивается на создании условий для процветания для всех, сохраняя при этом значительное присутствие в программах по борьбе с бедностью и неравенством, а также следуя принципу «не оставлять никого позади». Этот переход соответствует меняющимся устремлениям наших партнеров: движение дальше минимальной линии бедности — к формированию динамичных, устойчивых экономик и обществ, в которых каждый имеет возможность развиваться.

ПРООН способствует сокращению бедности и созданию процветания через:



расширение доступа людей и предприятий к производственным ресурсам, достойным рабочим местам, средствам к существованию и развитию человеческого капитала;



укрепление защиты от потрясений, кризисов и многомерной уязвимости через снижение рисков, доступ к основным услугам и социальную защиту.



Эффективное управление

Подотчётное, инклюзивное и эффективное управление является ключевым для человеческого развития. ПРООН развивает подотчётное, ориентированное на людей и основанное на правах управление в соответствии с межправительственными принципами эффективного управления для устойчивого развития.

Способность ПРООН интегрировать управление во все свои программы, в качестве ключевого элемента системных изменений, даёт преимущество в решении взаимосвязанных задач устойчивого развития.

Используя системное мышление, инновации и стратегическое прогнозирование, ПРООН помогает странам развивать более гибкие и упреждающие системы управления и политики, обеспечивать адаптивные услуги и экономические возможности — в том числе через создание цифровой государственной

Создание процветания невозможно без расширения экономических возможностей женщин и преодоление барьеров на пути их полноценного участия в экономике, включая доступ к праву собственности, финансовым услугам и равной оплате труда.

Страны идут разными путями развития, поэтому ПРООН адаптирует свою деятельность к особенностям каждой страны и конкретным группам населения. Прогресс в создании процветания оценивается по многомерным показателям, которые учитывают не только экономические возможности, но и расширение человеческого потенциала, включая показатели человеческого развития с поправкой на неравенство и гендер.

инфраструктуры и расширенный доступ к услугам через цифровизацию и ИИ.

Демократическое управление, права человека и верховенство закона являются основой для процветающих обществ и экономик, а также залогом мира и человеческой безопасности. Растёт спрос на поддержку ПРООН в политических диалогах и избирательных процессах, включая переходные и кризисные контексты. Сотрудничество с национальными и местными властями, парламентами и гражданским обществом способствует развитию открытой публичной сферы, в которой каждый может участвовать.

В условиях конфликтов и насилия ПРООН поддерживает социальную сплоченность, укрепляет безопасность сообществ и локальное миростроительство через диалог, внутреннее посредничество и территориально ориентированные подходы.



Устойчивость к кризисам

Хотя кризисы бывают разными по своей природе, угроза, которую они несут человеческому развитию и безопасности, велика и продолжает расти. С первого дня кризиса ПРООН сосредотачивается на защите достигнутых результатов развития, снижении рисков и создании основы для восстановления и последующего отказа от зависимости от гуманитарной помощи.

ПРООН выступает «строителем мостов» между системами гуманитарной помощи, развития и миростроительства, помогая страновым командам ООН и гуманитарным группам, возглавляемым постоянными координаторами и гуманитарными координаторами, обеспечивать преемственность между этапами реагирования и продвигать долгосрочное развитие.



Здоровая планета

Устойчивое развитие невозможно без здоровой планеты. ПРООН выступает ключевым звеном на пересечении повестки в области планеты и развития, предлагая комплексные решения проблем для борьбы с изменением климата, реагирования на стихийные бедствия, сохранения биоразнообразия, перехода к устойчивой энергетике, а также управления химическими веществами и отходами, одновременно продвигая приоритеты развития в области управления, процветания и устойчивости.

ПРООН стремится переводить глобальные обязательства — в рамках Парижского соглашения, Глобальной рамочной программы по биоразнообразию Куньмин–Монреаль, Монреальского протокола и других международных договоренностей — в действенные локальные меры. Мы поддерживаем страны в оценке их возможностей для достижения справедливого и устойчивого перехода и внедрению новых подходов для решения проблем финансирования.

ПРООН играет ключевую роль в стабилизации и раннем восстановлении, включая расширение экономических возможностей женщин и их участия в процессах принятия решений. ПРООН также поддерживает вовлечение молодёжи в демократическое управление и мирные процессы.

Приверженность ПРООН принципу «оставаться и действовать» даже в самых сложных условиях обеспечивает постоянное присутствие и последовательное взаимодействие на всех этапах кризиса. Сильные операционные возможности и глобальное присутствие позволяют охватывать даже отдаленные районы и территории с высокой степенью риска. Долгосрочные партнерские отношения и локальные сети дают нам возможность работать в кризисных или политически сложных условиях, где другие организации не могут оставаться.

ПРООН сотрудничает:



со странами — для повышения согласованности политики в отношении их национальных обязательств и выполнения этих обязательств с учетом местного контекста;



с правительствами, гражданским обществом, финансовыми институтами и частным сектором — для совместных инвестиций в инициативы, которые способствуют процветанию и защищают планету.

Через инициативу Climate Promise 2025 ПРООН создала платформу для вовлечения всей системы ООН в поддержку климатических целей и стратегий стран.

Ускорители

Цифровая и ИИ-трансформация, гендерное равенство и устойчивое финансирование — мощные ускорители, которые помогают достигать системных изменений быстрее и эффективнее.

- Достижения в цифровой сфере расширяют возможности, улучшают качество услуг государственных учреждений, повышают гражданскую активность и ускоряют реагирование на кризисы.
- Когда права и возможности женщин расширяются посредством законов и государственной политики, общество становится более устойчивым, экономика растет быстрее, бедность и неравенство сокращаются.
- Более эффективное согласование потоков капитала с приоритетами устойчивого развития может открыть новые пути к процветанию и здоровой планете.



Цифровая и ИИ-трансформация

Стремительное развитие цифровых технологий и рост роли ИИ преобразуют экономики, системы управления и общества. Вместе с возможностями растут и риски: угрозы кибербезопасности, нарушение конфиденциальности данных, алгоритмические предвзятости и растущее воздействие цифровых технологий на окружающую среду. При этом каждый третий человек в мире всё ещё не имеет доступа к интернету. Именно поэтому поддержка стран со стороны ПРООН в обеспечении значимой подключенности в открытом, свободном и безопасном цифровом будущем имеет особое значение.

Опираясь на богатый опыт и ориентированный на страны подход, ПРООН помогает осуществлять комплексную цифровую трансформацию системным образом.

В более чем 120 странах мира ПРООН содействовала использованию цифровых технологий для их развития – от укрепления компетенций институтов и граждан до поддержки стран в создании надёжной цифровой государственной инфраструктуры, систем цифровых платежей и защищенных систем цифровой идентификации.

В партнерстве с другими организациями ПРООН работает над совершенствованием политики, регулирования и планирования развития, чтобы обеспечить безопасное, надёжное и ответственное использование цифровых и новых технологий. Мы расширяем усилия по борьбе с цифровыми угрозами, включая онлайн-дезинформацию и поляризацию общества, а также продвигаем устойчивые решения для энергоснабжения цифровой инфраструктуры с минимальными экологическими издержками.



Гендерное равенство

Реализация прав женщин и обеспечение равных возможностей – неотъемлемая часть устойчивого развития, способная ускорить прогресс по всем направлениям. Дополняя работу «ООН-женщины», ПРООН целенаправленно включает достижение гендерного равенства в свои программы. Партнеры считают это одной из самых эффективных сфер деятельности организации: сегодня ПРООН выполняет или превышает 94% целевых показателей Системного плана действий ООН по вопросам гендерного равенства.

Опираясь на доверительные отношения с правительствами, ПРООН занимает уникальную позицию для содействия расширению прав и возможностей женщин во всех сферах развития:



ускоряет продвижение женщин на руководящие должности и обеспечивает их равное участие в государственных учреждениях, выборных органах, судебной системе и частном секторе.



расширяет экономические возможности женщин через предпринимательство, создание рабочих мест и повышение квалификации, а также способствует признанию, сокращению и перераспределению неоплачиваемого труда по уходу.



в условиях кризиса ПРООН усиливает голос женщин и девочек, учитывая их интересы.



Устойчивое финансирование

Разрыв в финансировании развития — это не просто нехватка средств, а несоответствие потоков капитала приоритетам устойчивого развития. Чтобы преодолеть этот разрыв, необходим переход от наращивания объемов помощи к преобразованию самих систем финансирования развития. Уникальная ценность ПРООН заключается в том, что организация:



объединяет государственные и частные финансовые системы;



обеспечивает взаимодействие участников в сфере развития и финансов для согласования инвестиций с целями устойчивого развития на национальном уровне.

ПРООН работает на стыке финансов, управления, климата, природы и развития, чтобы ускорять прогресс и расширять возможности инвестиций в странах с развивающейся и формирующейся экономикой.

Мы поддерживаем страны в укреплении их нормативных, институциональных и политических рамок, делая финансовое управление более стабильным, а распределение капитала — прозрачным. Интегрированные национальные финансовые рамки в 86 странах мобилизовали 16 миллиардов долларов нового финансирования и согласовали свыше 32 миллиардов долларов с целями устойчивого развития.

В партнёрстве с институтами финансирования развития и частным сектором ПРООН масштабирует использование финансовых инструментов, таких как смешанное финансирование, «зеленые» облигации, кредиты, привязанные к устойчивости, и инвестиции, обеспеченные страховыми механизмами. Мы также помогаем правительствам мобилизовать внутренние ресурсы через прогрессивное налогообложение, бюджетирование в соответствии с Целями устойчивого развития и результативную фискальную политику.

ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ЦЕННОСТИ

Наш подход

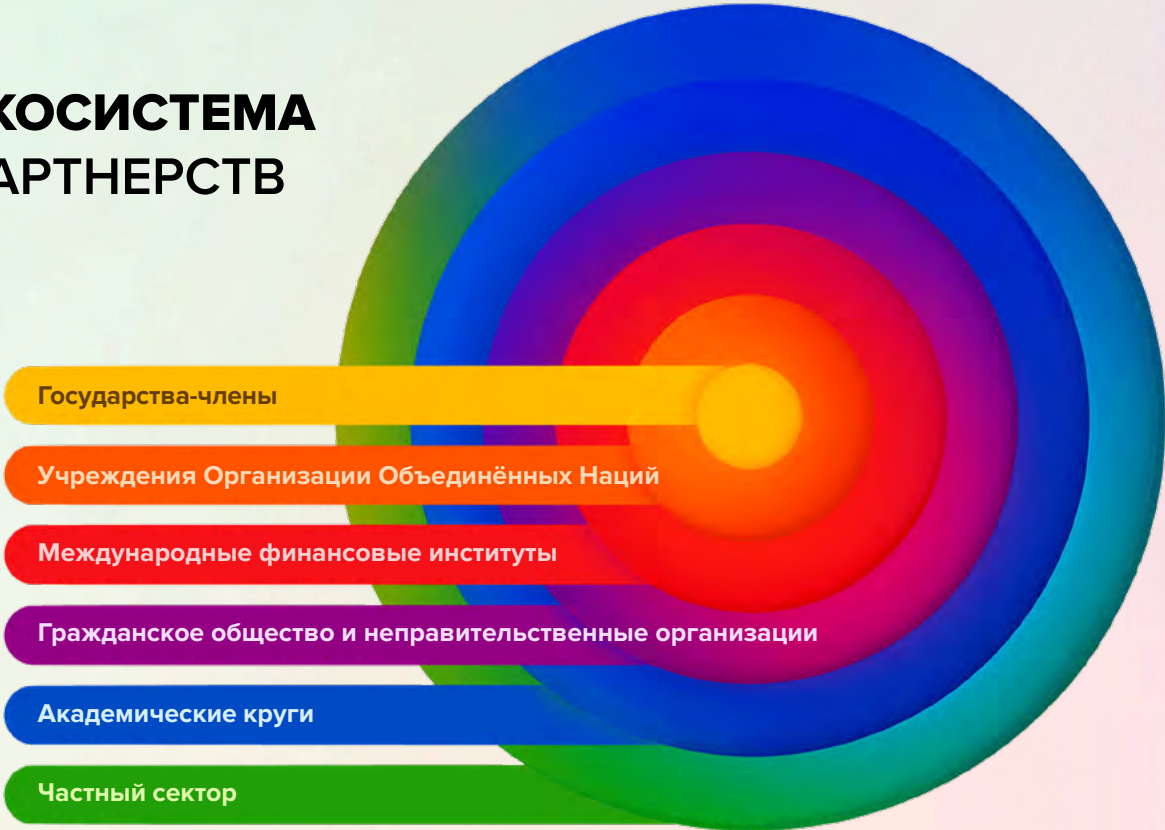
Системный подход

Правительства и партнеры по развитию ищут новые способы справляться с быстрыми изменениями: выходить за рамки краткосрочных, секторальных подходов и трансформировать фундаментальные социальные, экономические и финансовые системы.

ПРООН уже работает вместе с правительствами 80 стран над структурными вызовами, такими как общественное доверие и трансформация городов. На основе этого опыта мы разработали **политику и практику портфельного подхода, которые способствуют системным преобразованиям**: объединяя различных партнёров в скоординированный комплекс мер для достижения общей цели. Например, портфели на Филиппинах и во Вьетнаме переосмысливают модель «производить — потреблять — утилизировать», создавая более здоровую среду и открывая новые возможности для трудовой занятости.

Этот системный подход, являющийся ключевым для реализации Стратегического плана, требует сотрудничества, новых партнерств и долгосрочного финансирования от ряда участников.

ЭКОСИСТЕМА
ПАРТНЕРСТВ



Долгосрочные отношения ПРООН с **правительственными партнёрами** остаются ключевыми для достижения результатов. Правительства обеспечивают ресурсы, необходимые ПРООН для реализации программ в странах, согласованных с командой ООН в стране и адаптированных к местным условиям.

Частный сектор является незаменимым партнёром для достижения системных преобразований. ПРООН работает с бизнесом, чтобы согласовать инновации, капитал и накопленные знания с национальными приоритетами развития.

Мы усиливаем наше воздействие, используя смешанное финансирование и облигации, привязанные к устойчивости, а также сотрудничая с

международными финансовыми институтами для предоставления дополнительной технической помощи и финансирования.

Мы расширяем доступ к ресурсам, знаниям и опыту, содействуя сотрудничеству Юг–Юг и трёхстороннему сотрудничеству, помогая правительствам мобилизовать ресурсы других **агентств ООН**.

Мы продолжаем диверсифицировать партнерства с филантропическими организациями, частным сектором, международными финансовыми институтами, академическим сообществом, гражданским обществом и НПО, **вовлекая более широкий круг заинтересованных сторон в процесс развития**.

Система развития ООН

Четырёхлетний комплексный обзор политики оперативной деятельности системы ООН 2024 года подчёркивает необходимость согласованности, эффективности, результативности и подотчётности. ПРООН вносит вклад в эти усилия, используя свои знания, сети и глобальное присутствие.

Под руководством стран ПРООН выстраивает свои программы в соответствии с национальными приоритетами, формируя результаты на основе Рамочных соглашений по сотрудничеству ООН в области устойчивого развития. Работая с командой страны под руководством постоянных координаторов, мы реализуем интегрированные программы, основанные на доказательных данных, которые решают сложные задачи развития, опираясь на наш опыт стратегического прогнозирования и системного подхода.

ПРООН остаётся крупнейшим участником объединённых фондов ООН и совместных программ, с более 240 миллионов долларов в рамках совместного программирования. Комплементарность имеет ключевое значение: мы укрепляем синергию между агентствами в сфере разработки политики, реализации программ и механизмов отчётности, избегая дублирования и фрагментации.

Влияние системы развития ООН усиливается за счёт ресурсов, размещённых у ПРООН, которые предоставляют услуги и знания системе:



БОЛЬШЕ ЛЮДЕЙ:

в 2024 году 14 631 **доброволец ООН** из 181 страны работал в 59 структурах ООН в 169 странах.



БОЛЬШЕ СОВМЕСТНЫХ УСИЛИЙ:

Офис многостороннего трастового фонда (MPTF) аккумулирует финансирование — более 1 миллиарда долларов в год — для достижения более масштабных и эффективных результатов.



БОЛЬШЕ ИНВЕСТИЦИЙ:

интегрируя финансовые возможности и инструменты **Фонда развития капитала ООН (UNCDF)** в свои программы, ПРООН поддерживает устойчивый рост, занятость и экономические возможности для всех.



БОЛЬШЕ СОТРУДНИЧЕСТВА:

Управление ООН по сотрудничеству в формате Юг–Юг (UNOSSC) способствует высокому уровню человеческого развития через развитие и передачу технологий, финансовое сотрудничество, обмен опытом и наращивание потенциала, особенно в области цифровых технологий и инноваций управления.

Сравнительные преимущества

ПРООН сочетает в себе уникальные возможности и богатый опыт. Независимые оценки, обзоры, а также мнение партнеров и наблюдателей подтверждают наши ключевые сильные стороны:



ГЛОБАЛЬНЫЙ
ОХВАТ, МЕСТНОЕ
ВЛИЯНИЕ

Партнеры ценят сочетание глобального охвата и местного присутствия ПРООН в 170 странах и территориях — особенно в небольших странах и сложных условиях, где работают немногие агентства.



КАТАЛИЗАТОР
ПАРТНЕРСТВА

ПРООН объединяет партнеров внутри системы ООН и за ее пределами, интегрируя усилия между секторами и усиливая результаты для развития.



КОМПЕТЕНЦИИ
И ОПЫТ

Специализированный опыт, накопленный за десятилетия в области управления, окружающей среды, кризисов и борьбы с бедностью, дополняется новыми компетенциями — в областях, таких как системные изменения и комплексные цифровые решения.



ИНТЕГРИРОВАН-
НЫЕ РЕШЕНИЯ

Способность ПРООН «связывать точки» между секторами лежит в основе разработки комплексных решений и поддержки правительств в создании собственных интегрированных планов и рамочных механизмов финансирования.



ЛИДЕРСТВО
ИДЕЙ

Наши аналитические продукты, такие как Отчёт о развитии человечества и многомерные индексы развития, считаются надёжными и строгими инструментами для политиков и иных лиц, принимающих решения.



ОПОРА В
УСЛОВИЯХ
КРИЗИСА

ПРООН остаётся на местах и реализует программы даже в условиях кризиса. Мы объединяем гуманитарные, развивающие и миростроительные усилия, чтобы с первого дня закладывать основу долгосрочного развития.



ПРЕИМУЩЕСТВО
СИСТЕМНОГО
ПОДХОДА

Благодаря инвестициям в данные, инновации, цифровые технологии и стратегический форсайт портфельный подход помогает ПРООН и её партнерам ориентироваться в условиях быстрых изменений. Инициативы по совместному созданию портфелей с другими агентствами ООН начинают переосмысливать, как ООН может работать вместе для системных изменений.



ПОЛИТИКА ПЛЮС
ОПЕРАТИВНАЯ
ПРАКТИКА

Сочетание политического и операционного опыта усиливает результаты развития. Например, знания ПРООН в области закупок и управления позволяют поддерживать проведение выборов — от разработки политики до планирования и реализации.



ЭФФЕКТ
МАСШТАБА

Предоставляя финансовые, кадровые, ИТ- и закупочные услуги более чем 70 структурам ООН, ПРООН создаёт эффект масштаба для всей системы ООН.

Операции, ориентированные на будущее

За последние восемь лет ПРООН значительно модернизировала свои операции. Ключевые достижения включают: **92 цента от каждого доллара направляются непосредственно на программы и услуги.**




внедрение системы планирования
ресурсов предприятия Quantum, которая
теперь используется 10 агентствами ООН;



автоматизацию около 3000 бизнес-
процессов через усовершенствованную
глобальную платформу совместных услуг;




выполнение роли **операционной основы**
для более чем 70 структур ООН в 121 стране;



внедрение мер по энергосбережению,
которые позволят **сократить углеродный
след ПРООН наполовину** к 2030 году.

Опираясь на рекомендации независимого анализа бизнес-модели 2024 года, мы продолжим модернизацию ПРООН, чтобы сделать её **более компактной, быстрой и гибкой организацией.**




Люди и культура

В третьей фазе стратегии «Люди для 2030» ПРООН продолжит формировать организационную культуру, основанную на вовлечённости, непрерывном обучении и мышлении роста. Мы используем данные для повышения продуктивности и эффективности, а новый внутренний рынок талантов помогает лучше подбирать человеческий капитал для целей организации.




Данные, цифровизация и ИИ

ПРООН применяет аналитические инструменты на основе искусственного интеллекта для преобразования сложных данных в практические рекомендации, поддерживая интегрированное программирование и разработку политики. Новый Центр цифровых технологий, ИИ и инноваций укрепит сотрудничество между командами и с другими агентствами, ускоряя внедрение передовых решений.



Трансформация бизнеса

Система Quantum ERP, глобальные совместные услуги и современное управление человеческими ресурсами продолжают повышать эффективность, результативность и отдачу от вложений, при этом обеспечивая подотчётность и прозрачность.




Прозрачность и подотчётность

Опираясь на положительные аудиты использования более 100 миллиардов долларов в сфере развития за последние 20 лет и своё лидерство в Индексе прозрачности помощи с 2011 года, ПРООН продвигает подотчётность в режиме реального времени на основе данных. Новые инициативы включают цифровые платформы нового поколения для мониторинга эффективности в реальном времени. Мы публикуем не только наши успехи, но и уроки, извлечённые из неудач, формируя культуру непрерывного совершенствования.



Управление рисками

ПРООН располагает развитой системой управления корпоративными рисками. Мы будем ещё активнее интегрировать управление рисками во все программы и операции, чтобы выявлять риски на ранних стадиях и эффективнее ими управлять. Риски реализации Стратегического плана будут регулярно анализироваться, а Исполнительный совет — информироваться.



Приверженность результатам

Системы измерения воздействия ПРООН развиваются, включая более сложные показатели, такие как Многомерный индекс бедности и Индекс человеческого развития с поправкой на планетарные нагрузки. Мы совершенствуем эти инструменты, чтобы точнее отражать, как наши программы меняют жизнь людей.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ЦЕННОСТИ

Стратегия ПРООН основана на принципе **максимальной отдачи от каждого доллара, направленного на развитие и сохранении статуса надёжного партнёра** в условиях неопределённости.

В сложной финансовой обстановке с начала 2025 года мы внедрили меры экономии для сокращения операционных расходов, оптимизации использования ресурсов и усиления мобилизации средств. При этом инвестиции с высоким потенциалом — формирование портфеля проектов и развитие цифровых технологий и ИИ — сохраняют приоритет.

Основные (регулярные) ресурсы — это финансовый фундамент ПРООН, позволяющий планировать на долгосрочную перспективу, оперативно реагировать, внедрять инновации и охватывать наиболее уязвимые группы населения: это инвестиция в многостороннее сотрудничество. Однако их доля снизилась до 12% от общего объёма ресурсов. Восстановление этого фонда жизненно важно для сохранения нейтральности ПРООН, её глобального присутствия и способности оказывать поддержку странам в соответствии с их потребностями.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

Геополитические сдвиги, экономическая нестабильность и новые идеи в рамках инициативы UN80 открывают перед международным сотрудничеством в области развития широкий спектр сценариев. Надёжная основа для продолжения влияния и стабильности ПРООН в быстро меняющемся мире — это Стратегический план, который:



Создан для сложных условий

Исходя из того, что турбулентные факторы будут сохраняться, системный подход и инструменты стратегического форсайта помогают ПРООН уверенно ориентироваться в условиях неопределённости.



Ориентирован на спрос

План строится на понимании актуальных и будущих потребностей партнёров и сохраняет гибкость для их удовлетворения по мере изменения условий.



Адаптивен

Он позволяет ПРООН действовать прагматично в различных сценариях, включая колебания финансирования, и предусматривает возможность масштабирования или сокращения программных элементов по мере появления новых возможностей или возникновения ограничений, сохраняя при этом целостность предложения ПРООН.

ПРООН предлагает платформу для совместных инвестиций в действия, направленные на глобальное процветание при одновременной защите планеты. Успех **Плана как совместного начинания ПРООН и государств-членов** будет зависеть от совместной решимости и партнерства.



Программа развития Организации Объединенных Наций

One United Nations Plaza
New York, NY 10017 | США

www.undp.org

© ПРООН 2025

