



The background of the cover features a large, abstract graphic element on the left side. It consists of several vertical, semi-transparent panels that transition through a color gradient from blue at the top to red at the bottom. These panels overlap each other, creating a sense of depth and perspective. To the right of this graphic, there is a large, semi-transparent circular shape that also follows the same color gradient, partially overlapping the panels. The overall effect is a modern, minimalist design with a focus on color and form.

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

PLAN ESTRATÉGICO

2026-2029

RESUMEN

Respalda el avance hacia el desarrollo humano, en un planeta sano

A lo largo de seis decenios, el PNUD ha dado forma al progreso del desarrollo humano proporcionando apoyo integrado a gran escala **para mejorar la vida de millones** de personas en todo el mundo.

El PNUD seguirá apoyando el avance de los países hacia **un alto nivel de desarrollo humano, al tiempo que protege el planeta**. Cuatro objetivos estratégicos —prosperidad para todas las personas, gobernanza eficaz, resiliencia ante las crisis y planeta sano— definen sus directrices estratégicas, impulsadas por tres aceleradores: la transformación digital y de la inteligencia artificial (IA), la igualdad de género y la financiación sostenible. Todas ellas se basan en el compromiso **con los derechos humanos** y con el **principio de no dejar a nadie atrás**.

El Plan Estratégico se centra en lo que mejor hace el PNUD: **apoyar el cambio sistémico mediante soluciones integradas de desarrollo motivadas por las prioridades nacionales**.

De los datos a la acción

Para diseñar el Plan Estratégico, **el PNUD realizó más consultas que nunca, con unos 600 asociados de 116 países**. El plan se basa en una gran cantidad de datos y enseñanzas extraídas: la evaluación independiente y el examen de mitad de período del Plan Estratégico 2022-2025, una revisión independiente del modelo institucional del PNUD y una encuesta a 11.000 asociados para el desarrollo en 147 países.

Las **observaciones** siguientes influyeron en el diseño del plan:

La confianza importa

El PNUD es el único organismo de las Naciones Unidas clasificado sistemáticamente entre los cinco principales asociados para el desarrollo por los líderes con los que trabajamos. Al reconocer la importancia de la apropiación nacional, el PNUD trabaja junto a sus asociados y evoluciona al ritmo de las prioridades de estos en materia de desarrollo. Los asociados valoran el alcance del PNUD, a todos los niveles y en multitud de organismos gubernamentales, a través de relaciones duraderas basadas en la confianza mutua.

Enfatizar el enfoque integrado

Los asociados desean contar con el apoyo de expertos en los puntos de intersección de los diferentes temas, como la reducción de la pobreza mediante el aumento de las oportunidades de empleo o la promoción de los derechos de las mujeres. Este planteamiento funciona: el examen de mitad de período constató que el impacto del PNUD aumentaba un 3 % por cada 10 % de intensificación de su enfoque intersectorial.

Gran importancia del apoyo normativo y a la ejecución

Nuestra influencia creció en el último decenio. El 98 % de los dirigentes del sector privado encuestados calificaron el apoyo del PNUD a la ejecución como bastante o muy útil. El 91 % de los responsables gubernamentales compartían esta opinión.

Conciencia del riesgo para la resiliencia

La integración de la concienciación sobre los riesgos en toda nuestra labor ha ayudado significativamente al PNUD a fomentar la resiliencia. Nuestra capacidad para permanecer y cumplir en contextos complejos y de crisis ayuda a mantener los esfuerzos de desarrollo cuando otros agentes podrían retirarse. Nuestra influencia entre los líderes en situaciones frágiles ha aumentado.

Hay que fijarse en los sistemas, no en los sectores

La evaluación reconoció que el enfoque sistémico del PNUD es “el motor más importante de la transformación estructural”, aunque señaló que todavía queda mucho por hacer. Ello se plasma en nuestra política y prácticas de cartera, que reúnen a múltiples asociados y activos en torno a una misión común.

El impacto a largo plazo depende de los recursos básicos

La disminución de la financiación básica dificulta la flexibilidad del PNUD, la aplicación de soluciones integradas y la promoción de cambios duraderos. La obtención de recursos ordinarios sostenibles es fundamental para que el PNUD tenga una incidencia significativa en el desarrollo.

Capacidades orientadas al futuro para seguir en cabeza

Hoy en día, más de la mitad de los proyectos del PNUD incluyen un componente digital. El PNUD obtuvo una calificación del desempeño excepcional entre las 51 organizaciones de las Naciones Unidas en materia de digitalización, datos, previsión estratégica, innovación y ciencias del comportamiento. Las inversiones en estas áreas están creando una cultura centrada en el aprendizaje y en el pensamiento orientado al futuro.

Objetivo general

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) trabaja con los diferentes países para que las personas tengan más posibilidades de disfrutar de un futuro más justo y sostenible, tal como se prevé en la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible: un futuro en el que ningún país tenga que elegir entre el desarrollo humano y la salud del planeta, en el que la prosperidad y la sostenibilidad avancen juntas sin dejar a nadie atrás. Es la próxima frontera de la humanidad y, con el apoyo adecuado, está a nuestro alcance.

Mediante una acción integrada, basada en datos y alineada con las prioridades nacionales, el PNUD trabaja para acelerar el desarrollo humano y, al mismo tiempo, aliviar las presiones sobre el planeta. El objetivo general del Plan Estratégico es acompañar a los países en esta dirección.

CREAR VALOR

Qué hacemos

El Plan Estratégico aprovecha las inversiones en infraestructura del PNUD durante 60 años.



Marco estratégico

El Plan Estratégico se ha diseñado en torno a un menor número de resultados integrados para centrarse más claramente en lo que los datos demuestran que el PNUD hace mejor: lograr cambios a nivel de los sistemas mediante soluciones integradas motivadas por las prioridades nacionales.

Un marco de **cuatro objetivos estratégicos, impulsados por tres aceleradores del progreso**, captan el efecto que tiene el PNUD en la vida de las personas y su contribución al desarrollo humano. Dicho marco aprovecha los puntos fuertes de la organización, hace hincapié en la interconexión de los objetivos y los aceleradores, y permite crear opciones de desarrollo adaptadas a las prioridades de cada país.



Caminos al desarrollo humano

Los objetivos estratégicos y los aceleradores impulsan colectivamente el desarrollo humano al tiempo que reducen las presiones planetarias, medidas por el **índice de desarrollo humano ajustado por las presiones planetarias (IDHP)**.



Objetivos estratégicos

Cuatro objetivos estratégicos —prosperidad para todas las personas, gobernanza eficaz, resiliencia ante las crisis y planeta sano— definen las directrices estratégicas del PNUD.



Prosperidad para todas las personas

La pobreza extrema sigue siendo una realidad cotidiana para el 9 % de la población mundial. El PNUD se centra en la creación de prosperidad para todas las personas, sin abandonar nuestro firme empeño por los programas contra la pobreza y la desigualdad y nuestro compromiso de no dejar a nadie atrás. Este cambio supone una adaptación a la evolución de las aspiraciones de nuestros asociados, que van más allá del objetivo de un umbral mínimo de pobreza para construir economías y sociedades dinámicas y resilientes en las que todas las personas puedan prosperar.

El PNUD contribuye a reducir la pobreza y a crear prosperidad mediante



la ampliación de las oportunidades de las personas y las empresas para acceder a activos productivos, empleos y medios de vida dignos, así como para desarrollar el capital humano;



la mejora de la protección frente a las perturbaciones, las crisis y la vulnerabilidad multidimensional por medio de la reducción de riesgos, acceso a servicios esenciales y protección social.



Gobernanza eficaz

Una gobernanza responsable, inclusiva y eficaz es fundamental para el desarrollo humano. El PNUD promueve una gobernanza responsable, centrada en las personas y basada en los derechos, en consonancia con los principios intergubernamentales de gobernanza eficaz para el desarrollo sostenible.

La capacidad del PNUD para integrar la gobernanza en todo su trabajo, como dimensión central del cambio sistémico, nos confiere una ventaja a la hora de abordar los desafíos interconectados que plantea el desarrollo sostenible.

Gracias al pensamiento sistémico, la innovación y la perspectiva estratégica, el PNUD ayuda a los países a desarrollar una gobernanza y formulación de políticas más ágiles y anticipatorias, así como a proporcionar oportunidades económicas y servicios que respondan a las necesidades,

La prosperidad para todas las personas debe incluir la mejora de las oportunidades económicas de las mujeres y la superación de los obstáculos a su plena participación económica, incluido su acceso a los derechos de propiedad, los servicios financieros y la igualdad salarial.

Los países siguen diferentes vías de desarrollo, por lo que el PNUD adapta su trabajo a los contextos y grupos de población de cada país. El progreso hacia la prosperidad se mide utilizando parámetros multidimensionales que evalúan tanto las oportunidades económicas como la expansión de las capacidades de las personas, incluidos los índices de desarrollo humano ajustados por la desigualdad y por el género.



Resiliencia ante las crisis

Aunque las crisis son muy diversas, la amenaza que suponen para el desarrollo humano y la seguridad de las personas es significativa y va en aumento. Desde el primer día de una crisis, el PNUD se centra en proteger los logros en materia de desarrollo y reducir el riesgo, sentando las bases para la recuperación y para dejar de depender de la ayuda humanitaria.

Actúa como “constructor de puentes” entre los sistemas humanitario, de desarrollo y de consolidación de la paz, ayudando a los equipos de las Naciones Unidas y humanitarios en los países, dirigidos por los coordinadores residentes y humanitarios, a mantener la continuidad en todas las fases de la respuesta y a avanzar en el desarrollo a largo plazo.

El PNUD desempeña un papel clave en la estabilización y la recuperación temprana, que incluye la ampliación de las oportunidades económicas de las mujeres y su influencia en la toma de decisiones. Asimismo, el PNUD fomenta la participación de la juventud en la gobernanza democrática y amplifica sus voces en los procesos de paz.

El compromiso del PNUD de “permanecer y cumplir” en los entornos más difíciles permite mantener una implicación constante en todas las fases de una crisis. Una sólida capacidad operacional y una presencia mundial nos permiten prestar servicios a escala, incluso en zonas remotas y de alto riesgo. Las relaciones de larga data y las redes locales facilitan que operemos en entornos afectados por conflictos o políticamente complejos donde otros agentes no pueden permanecer.



Planeta sano

El desarrollo sostenible no es posible sin un planeta sano. El PNUD es uno de los principales conectores en el nexo entre planeta y desarrollo, aporta soluciones integradas a los desafíos que plantean el cambio climático, las catástrofes, la pérdida de biodiversidad, la energía, los productos químicos y los desechos, al tiempo que promueve las prioridades de desarrollo en materia de gobernanza, prosperidad y resiliencia.

El PNUD pretende traducir los compromisos globales, contraídos en virtud del Acuerdo de París, el Marco Mundial de Biodiversidad de Kunming-Montreal, el Protocolo de Montreal y otros acuerdos internacionales, en acciones eficaces a nivel local. Ayudamos a los países a evaluar sus opciones para lograr transiciones justas y sostenibles, así como a aprovechar nuevas ideas encaminadas a abordar el reto de la financiación.

El PNUD trabaja con las siguientes entidades:



los países, a fin de mejorar la coherencia de las políticas en torno a sus promesas nacionales y cumplir estos compromisos de forma que respondan al contexto local;



los Gobiernos, la sociedad civil, las instituciones financieras y el sector privado, con el objetivo de invertir conjuntamente en acciones que promuevan la prosperidad y, al mismo tiempo, protejan el planeta.

A través de la iniciativa Climate Promise 2025, el PNUD ha creado una plataforma para involucrar al sistema de las Naciones Unidas en el apoyo a los objetivos y estrategias climáticas de los países.

Aceleradores

La transformación digital y de la IA, la igualdad de género y la financiación sostenible son potentes aceleradores que impulsan el progreso hacia un cambio sistémico.

- Los avances digitales amplían las oportunidades, mejoran los servicios públicos, refuerzan el compromiso cívico y aceleran la respuesta a las crisis.
- Cuando se empodera a las mujeres a través de leyes y políticas públicas, las sociedades son más resilientes, las economías crecen con mayor rapidez y la pobreza y la desigualdad disminuyen.
- Una mejor alineación de los flujos de capital con las prioridades del desarrollo sostenible puede abrir nuevas vías hacia la prosperidad y hacia un planeta sano.



Transformación digital y de la IA

Los rápidos avances digitales y el auge de la IA están transformando las economías, la gobernanza y las sociedades. Sin embargo, las oportunidades vienen acompañadas de riesgos: amenazas para la ciberseguridad, la privacidad de los datos, el sesgo algorítmico y el creciente impacto ambiental de las tecnologías digitales. Una de cada tres personas en el mundo sigue sin tener conexión a Internet. Esto hace más urgente el apoyo del PNUD a los países que trabajan por una conectividad significativa en un futuro digital abierto, libre y seguro.

Los vastos conocimientos especializados del PNUD y su enfoque orientado a los países nos permiten apoyar la transformación digital holística de un modo integrado y sistémico.



Igualdad de género

La realización de los derechos de las mujeres y la igualdad de oportunidades forman parte integrante del desarrollo sostenible y pueden acelerar los resultados en todos los ámbitos. Como complemento de la labor de ONU-Mujeres, el PNUD diseña sus intervenciones de manera que tengan una repercusión deliberada en la igualdad de género, considerada por los asociados como una de las áreas en las que su trabajo resulta más eficaz. El PNUD cumple o supera el 94 % de los objetivos del Plan de Acción para Todo el Sistema de las Naciones Unidas.

A través de sus relaciones de confianza con los Gobiernos, el PNUD está en disposición de ayudar a promover el empoderamiento de las mujeres en todas las dimensiones del desarrollo sostenible.



El PNUD acelera el liderazgo y la participación igualitaria de las mujeres en las instituciones públicas, los cargos electos, el poder judicial y el sector privado.



El PNUD trabaja para mejorar las oportunidades económicas de las mujeres a través de la iniciativa empresarial, la creación de empleo y el fomento de la capacidad, así como para reconocer, reducir y redistribuir el trabajo de cuidados no remunerado que realizan las mujeres.



En contextos de crisis, el PNUD refleja los intereses y la voz de las mujeres y las niñas.

Crece la demanda de ayuda para impulsar un cambio sistémico que derriba las barreras que limitan las oportunidades de las mujeres. Trabajamos con los Gobiernos nacionales, compartiendo los enfoques que han tenido éxito en los distintos países y regiones, y con los gobiernos locales, que están más cerca de los ciudadanos y pueden convertir las políticas nacionales en beneficios reales para mujeres y hombres.



Financiación sostenible

El déficit de financiación para el desarrollo no es solo un déficit financiero; refleja la falta de adecuación de los flujos de capital a las prioridades del desarrollo sostenible. A fin de corregir esta situación es necesario pasar de la ampliación de la asistencia para el desarrollo a la transformación de sus sistemas de financiación. El valor diferencial del PNUD reside en las siguientes acciones:



tender puentes entre los sistemas de financiación pública y privada;



reunir a los agentes financieros y del desarrollo para alinear la inversión con el desarrollo sostenible a nivel nacional.

El PNUD trabaja en las intersecciones de la financiación, la gobernanza, el clima, la naturaleza y el desarrollo con el objetivo de acelerar este último y ampliar las oportunidades de inversión en las economías emergentes y en desarrollo.

Colaboramos con los países para reforzar sus marcos regulatorios, institucionales y normativos, de forma que mejore la estabilidad de la gobernanza financiera y la transparencia de la asignación de capitales. Los marcos nacionales de financiación integrados en 86 países ya han permitido movilizar 16.000 millones de dólares de los Estados Unidos en nueva financiación y alinear más de 32.000 millones de dólares con el desarrollo sostenible.

Trabajamos con las instituciones de financiación del desarrollo y con el sector privado para desarrollar a mayor escala determinados instrumentos de financiación, como la financiación mixta, los bonos verdes, los préstamos vinculados a la sostenibilidad y las inversiones respaldadas por seguros. Ayudamos a los Gobiernos a movilizar recursos nacionales a través de impuestos progresivos, presupuestos alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y políticas fiscales basadas en resultados.

APORTAR VALOR

Cómo trabajamos

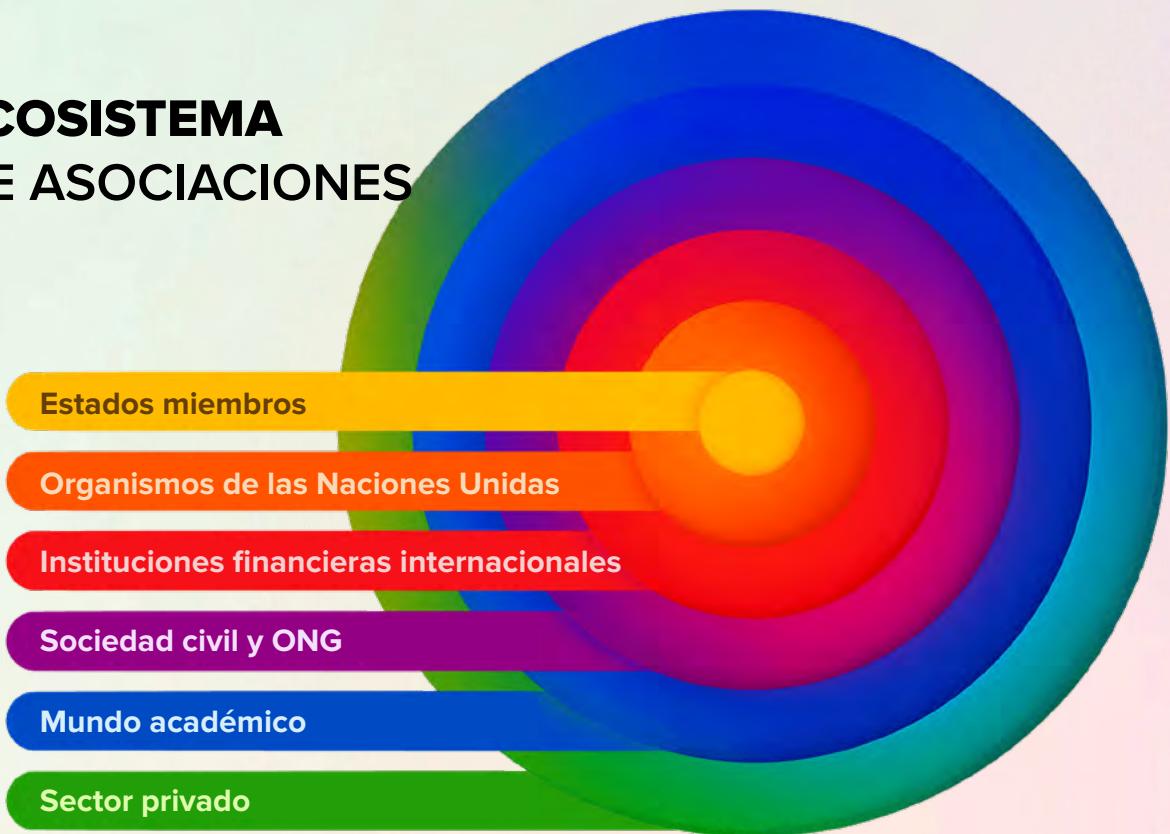
Enfoque sistémico

Los Gobiernos y los asociados para el desarrollo buscan nuevas formas de hacer frente a los rápidos cambios, mediante la superación de los planteamientos sectoriales a corto plazo con el objetivo de transformar los sistemas sociales, económicos y financieros subyacentes.

El PNUD trabaja ya junto a los Gobiernos de 80 países para hacer frente a desafíos estructurales como la confianza social y la transformación urbana. A partir de este aprendizaje hemos elaborado una **política y unas prácticas de cartera que fomentan la transformación del sistema**: reúnen a diversos asociados en un conjunto coordinado de intervenciones en aras de un objetivo común. Las carteras de Filipinas y Viet Nam, por ejemplo, replantean el modelo “producir-consumir-eliminar”, por lo que crean un medio ambiente más sano y abren posibilidades de nuevos medios de vida.

Dicho enfoque sistémico, crucial para la aplicación del Plan Estratégico, requiere colaboración, nuevas alianzas y financiación a largo plazo por parte de múltiples asociados.

ECOSISTEMA DE ASOCIACIONES



Las relaciones de larga data del PNUD con sus **asociados gubernamentales** siguen siendo fundamentales en la obtención de resultados. Los Gobiernos proporcionan los recursos que el PNUD necesita para ejecutar sus programas de los países, coordinados con los equipos de las Naciones Unidas en los países y adaptados al contexto local.

El **sector privado** es un asociado indispensable para lograr la transformación sistémica. El PNUD colabora con el sector privado a fin de ajustar la innovación empresarial, el capital y los conocimientos especializados a las prioridades nacionales de desarrollo.

Amplificamos nuestra incidencia aprovechando la financiación combinada y los bonos vinculados a la sostenibilidad, al tiempo que nos asociamos con las **instituciones**

financieras internacionales (IFI) para proporcionar asistencia técnica y financiación complementarias.

Ampliamos los recursos, los conocimientos especializados y la experiencia de los que disponen nuestros asociados mediante el fomento de la cooperación Sur-Sur y triangular, así como la ayuda a los Gobiernos para aprovechar los diversos recursos de otros **organismos de las Naciones Unidas**.

Continuamos diversificando nuestras alianzas con organizaciones filantrópicas, el sector privado, las IFI, el mundo académico, la sociedad civil y las organizaciones no gubernamentales (ONG), de modo que contribuimos a **implicar a una mayor variedad de partes interesadas en el desarrollo**.

El sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo

La revisión cuadrienal general de la política relativa a las actividades operacionales del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo, llevada a cabo en 2024, pone de relieve la necesidad de coherencia, eficiencia, eficacia y rendición de cuentas. El PNUD aprovecha sus conocimientos técnicos, sus redes y su presencia mundial para contribuir a estos esfuerzos colectivos.

Bajo el liderazgo de los países, el PNUD alinea sus programas para los países con las prioridades nacionales a partir de los resultados de dichos programas obtenidos de los Marcos de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible. En colaboración con los equipos en los países, dirigidos por los coordinadores residentes, ejecutamos programas integrados y con base empírica que abordan cuestiones de desarrollo complejas, aprovechando nuestra experiencia en previsión y pensamiento sistemático.

El PNUD sigue siendo el mayor participante en los fondos mancomunados y programas conjuntos de las Naciones Unidas, con más de 240 millones de dólares en programación conjunta. La complementariedad es crucial. Cultivamos sinergias interinstitucionales en el diseño de políticas, la ejecución de programas y los mecanismos de elaboración de informes para evitar la duplicación y la fragmentación de esfuerzos.

La incidencia del sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo se multiplica gracias a los activos alojados por el PNUD, que proporcionan servicios y conocimientos especializados al sistema:



MÁS PERSONAS:

en 2024, 14.631 **Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU)**, de 181 nacionalidades, prestaron servicio a 59 entidades de las Naciones Unidas en 169 países.



MÁS INVERSIÓN:

al integrar las capacidades e instrumentos financieros del **Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC)** en su programación, el PNUD fomenta el crecimiento sostenible, la creación de empleo y las oportunidades económicas para todas las personas.



MÁS TRABAJO CONJUNTO:

la **Oficina de los Fondos Fiduciarios de Asociados Múltiples (OFFAM)** crea un fondo mancomunado, con una dotación superior a 1.000 millones de dólares al año, para obtener resultados más sólidos a gran escala.



MÁS COOPERACIÓN:

la **Oficina de las Naciones Unidas para la Cooperación Sur-Sur (UNOSSC)** promueve un alto nivel de desarrollo humano mediante el desarrollo y la transferencia de tecnología, la cooperación financiera, el aprendizaje entre iguales y la creación de capacidades, especialmente en innovación digital y de gobernanza.

Ventajas comparativas

El PNUD cuenta con una combinación única de capacidades y experiencia. Las evaluaciones, revisiones, asociados y observadores independientes consideran que nuestros puntos fuertes más distintivos son los siguientes:



ALCANCE MUNDIAL, IMPACTO LOCAL

Los asociados valoran la combinación de alcance mundial y presencia local del PNUD en 170 países y territorios, especialmente en países pequeños y contextos complicados con un reducido número de organismos sobre el terreno.



IMPULSOR DE ASOCIACIONES

El PNUD conecta a asociados de todo el sistema de las Naciones Unidas y de fuera de él, integrando los esfuerzos en todos los sectores y amplificando los resultados para el desarrollo.



AMPLIOS CONOCIMIENTOS TÉCNICOS

Los conocimientos especializados acumulados durante decenios en materia de gobernanza, medio ambiente, crisis y pobreza se complementan con capacidades cada vez mayores en ámbitos más novedosos, como el cambio sistémico y las soluciones digitales integradas.



SOLUCIONES INTEGRADAS

La capacidad del PNUD para “unir los puntos” entre sectores sustenta nuestro diseño de soluciones de desarrollo integradas y el apoyo a los marcos integrados de planificación y financiación de los propios Gobiernos.



LIDERAZGO INTELECTUAL

Nuestros productos de conocimiento, como el *Informe sobre Desarrollo Humano* y los índices de desarrollo multidimensional, se consideran activos fiables y rigurosos para los responsables de la formulación de políticas.



UN ANCLA EN LA QUE APOYARSE EN SITUACIONES DE CRISIS

En situaciones de crisis, el PNUD permanece y cumple. Conecta a agentes de los ámbitos humanitario, del desarrollo y de la paz para sentar las bases de un desarrollo a largo plazo desde el primer día.



VENTAJA DE LOS SISTEMAS

Gracias a nuestras inversiones en datos, innovación y previsión digital y estratégica, el enfoque de cartera está ayudando al PNUD y sus asociados a dar sentido a los rápidos cambios. Las iniciativas de creación conjunta de carteras con organismos hermanos están empezando a redefinir el modo en que las Naciones Unidas pueden colaborar para lograr un cambio sistémico.



POLÍTICAS Y OPERACIONES

La combinación de experiencia en materia de políticas y operaciones se traduce en mejores resultados de desarrollo. Por ejemplo, los conocimientos especializados del PNUD en adquisiciones y gobernanza le permiten apoyar la gestión electoral de los países con total fluidez, desde la política hasta la planificación y la ejecución.



VALOR A GRAN ESCALA

Al prestar servicios compartidos de finanzas, recursos humanos, tecnología de la información y adquisiciones a más de 70 entidades de las Naciones Unidas, el PNUD crea economías de escala destinadas a todo el sistema de las Naciones Unidas para el desarrollo.

Operaciones inteligentes preparadas para el futuro

Durante los últimos ocho años, el PNUD ha modernizado sus operaciones de manera significativa: **92 centavos de cada dólar llegan ahora a programas y servicios.**



El **sistema de planificación de los recursos institucionales Quantum**, que actualmente comparten 10 organismos de las Naciones Unidas.



La **automatización de unos 3.000 procesos institucionales** mediante una plataforma global de servicios compartidos más sólida.



La actuación como **eje operacional** para más de 70 entidades de las Naciones Unidas en 121 países.



La introducción de mejoras energéticas que nos colocan en la senda adecuada para **reducir nuestra huella de carbono a la mitad** de aquí a 2030.

Gracias a las recomendaciones de la revisión independiente del modelo institucional, realizada en 2024, las nuevas mejoras configurarán un PNUD **más ágil, más rápido y con mayor capacidad de respuesta**.

Personas y cultura

En la tercera fase de la estrategia “People for 2030”, el PNUD seguirá construyendo una cultura organizativa basada en el compromiso, el aprendizaje continuo y una mentalidad de crecimiento. Utilizamos datos para optimizar la productividad y el rendimiento, al tiempo que adecuamos mejor el capital humano a los objetivos de la organización mediante un nuevo mercado interno de talento.

Transformación institucional

El sistema de planificación de los recursos institucionales Quantum, los servicios globales compartidos y la gestión moderna de los recursos humanos siguen aumentando la eficiencia, la eficacia y la optimización de los recursos, preservando al mismo tiempo la rendición de cuentas y la transparencia.

Transparencia y rendición de cuentas

Sobre la base de sus auditorías sin reservas de 100.000 millones de dólares en gasto para el desarrollo a lo largo de 20 años y su clasificación en el nivel superior del índice de transparencia de la ayuda desde 2011, el PNUD avanza en la rendición de cuentas en tiempo real y basada en datos. Las nuevas iniciativas incluyen plataformas digitales de nueva generación para la supervisión del rendimiento en tiempo real. No publicamos solo los éxitos, sino también las enseñanzas extraídas de los fracasos, una cultura de mejora continua.

Datos, tecnología digital e IA

El PNUD utiliza análisis basados en IA para transformar datos complejos en información práctica y apoyar una programación y unas políticas mejor integradas. El nuevo Centro Digital, de IA y de Innovación reforzará la colaboración entre los diversos equipos y con otros organismos, además de acelerar la innovación.

Gestión del riesgo

El PNUD cuenta con un marco de gestión del riesgo institucional bien establecido. Integraremos de manera más proactiva la gestión de riesgos en todos los programas y operaciones con el objetivo de identificar antes los riesgos y gestionarlos mejor. Los riesgos en la aplicación del Plan Estratégico se examinarán periódicamente y se mantendrá informada a la Junta Ejecutiva.

Compromiso con el logro de resultados

Los marcos de evaluación del impacto del PNUD han evolucionado para incluir parámetros más sofisticados, como el índice de pobreza multidimensional y el índice de desarrollo humano ajustado por las presiones planetarias. El PNUD sigue perfeccionando estos mecanismos para captar mejor la forma en que sus intervenciones cambian la vida de las personas.

FINANCIAR LA CREACIÓN DE VALOR

La estrategia del PNUD se basa en garantizar que **cada dólar tenga el máximo impacto en el desarrollo** y que el **PNUD siga siendo un asociado fiable** en un mundo incierto.

En un entorno de financiación complejo, el PNUD ha adoptado desde principios de 2025 una serie de medidas de austeridad con el objetivo de reducir los gastos operacionales, optimizar el uso de recursos y mejorar su movilización. Entretanto, continúan las inversiones en áreas con alto potencial de retorno, como el desarrollo de la cartera de programas y las capacidades digitales y de IA.

Los **recursos ordinarios (básicos)** constituyen la base financiera del PNUD, que le permite llevar a cabo una planificación a largo plazo, responder con rapidez, impulsar la innovación y llegar a quienes se están quedando más atrás: una inversión en multilateralismo. Sin embargo, las contribuciones a los recursos ordinarios han descendido a tan solo un 12 % de los recursos totales. Es esencial restaurar estos fondos para preservar la imparcialidad, el alcance mundial y la capacidad del PNUD de atender a los países en función de sus necesidades.

PERSPECTIVAS PARA EL FUTURO

Debido a los cambios geopolíticos, la volatilidad económica y las ideas surgidas de la Iniciativa ONU80, la cooperación para el desarrollo se enfrenta a numerosos futuros posibles. El Plan Estratégico, una base sólida para que el PNUD siga siendo fiable y logrando resultados en un mundo que cambia con rapidez, está:



Diseñado para hacer frente a la complejidad

Dado que supone que las perturbaciones continuarán, el enfoque sistémico y las capacidades de previsión estratégica equipan al PNUD para desenvolverse en esa complejidad.



Basado en la demanda

Se basa en las necesidades actuales y futuras de nuestros asociados, con flexibilidad para cambiar según su evolución.



Preparado para adaptarse

Facilita que el PNUD responda de forma pragmática a diferentes escenarios, incluidas las fluctuaciones en la financiación. El plan permite la expansión o la consolidación de elementos programáticos a medida que surjan oportunidades o limitaciones, manteniendo al mismo tiempo la integridad de la oferta del PNUD.

El PNUD ofrece la plataforma necesaria para realizar inversiones conjuntas en acciones que promuevan la prosperidad mundial mientras protegen el planeta. El éxito del plan, un **esfuerzo conjunto entre el PNUD y los Estados miembros**, dependerá de la determinación y la colaboración compartidas.



Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
One United Nations Plaza
New York, NY 10017

<https://www.undp.org/es>

© PNUD 2025

